

FODA – EJERCICIO N°1

La empresa “CONSTRUCTORA.SA” produce y comercializa varios artículos de hormigón orientados tanto a empresas constructoras como a grandes barracas. En sus comienzos sólo producía caños de hormigón y otros artículos para la construcción.

Hoy en día:

Se encuentra realizando un proceso de mejora para lo cual proporciona la siguiente información al analista para elaborar un FODA actual.

Es una Sociedad Anónima que cuenta con 350 empleados, con un bajo índice de rotación del personal, lo cual surge como consecuencia del mejoramiento administrativo que se encuentra llevando a cabo.

El aumento de la demanda de estos artículos dada por el crecimiento en el área mantiene muy contentos a los accionistas quienes están dispuestos a realizar nuevas inversiones.

Actualmente, cuenta con el establecimiento elaborador de placas de cemento armado más grande y reconocido del país, con estrictas normas de seguridad. Ha obtenido todas las certificaciones existentes de calidad y seguridad existentes en el rubro.

Existen grandes competidores tanto a nivel nacional como en el exterior.

Existe la posibilidad de concretar exportaciones a Paraguay en los próximos meses.

La empresa está buscando desde hace un tiempo la posibilidad de adquirir una nueva maquinaria que le permitiría aumentar la producción en un 15%, lo cual no ha logrado. El BROU ha lanzado planes de financiación para adquisición de equipos, maquinarias y tecnologías diversas para empresas en procesos de mejora.

El Gerente General ha mostrado una actitud negativa en forma constante frente a los cambios que se están llevando adelante por parte del equipo asesor en Mejoramiento Administrativo.

SE PIDE:

A – Realice un cuadro FODA para la empresa.

B – En base al cuadro realizado, establezca una estrategia general para la empresa.