

FODA – EJERCICIO N°2

La empresa PLASTIQ.SA produce y comercializa varios artículos de plástico orientados tanto a empresas como a la utilización en el hogar. En sus comienzos sólo producía baldes y otros artículos para la construcción.

Hoy en día:

Se encuentra realizando un proceso de mejora para lo cual proporciona la siguiente información al analista para elaborar un FODA actual.

Es una Sociedad Anónima que cuenta con 120 empleados, con un alto índice de rotación del personal, lo cual enlentece la mayoría de sus procesos productivos.

La escasa demanda de los artículos plásticos, y la casi inexistente incorporación de tecnologías no le permitieron alcanzar los objetivos trazados, lo cual tiene muy preocupados a los accionistas.

Actualmente, cuenta con el establecimiento elaborador de artículos plásticos más grande y reconocido del país, con estrictas normas higiénicas.

Ha obtenido todas las certificaciones existentes de calidad para en rubro de productos plásticos destinados a conservar alimentos pero no posee la tecnología para producirlos.

Existen grandes competidores tanto a nivel nacional como en el exterior.

Existe la posibilidad de concretar exportaciones a Argentina en los próximos meses.

La empresa está buscando desde hace un tiempo ser una empresa que utilice tecnología de punta en sus procesos. (lo cual aún no ha logrado)

El BROU ha lanzado planes de financiación para adquisición de equipos, maquinarias y tecnologías diversas para empresas en procesos de mejora.

SE PIDE:

A – Realice un cuadro FODA para la empresa.

B – En base al cuadro realizado, establezca una estrategia general para la empresa.