

## **FODA – EJERCICIO N°3**

ALFAJORES PUNTA BALLENA, Punta Ballena es una empresa de capitales Uruguayos que inicia sus actividades en el año 1983.

Punta Ballena nació como un emprendimiento familiar llevado adelante por Adolfo Flangini acompañado de su señora Mercedes y con la colaboración de sus tres hijos, Gabriel, Laura y Pablo, que elaboraba productos que parecían horneados con la receta de la abuela.

En sus comienzos, la elaboración de sus productos se lograba con procesos artesanales, y siempre con una esmerada atención hacia la pureza y calidad de sus materias primas.

### **Hoy en día:**

Es una Sociedad Anónima que cuenta con más de 200 empleados, con un bajo índice de rotación del personal, basado en el buen trato y el respeto.

La creciente demanda de los alfajores artesanales, y la incorporación de tecnologías le permitieron alcanzar los objetivos trazados, recompensados ahora con el éxito de alcanzar las metas imaginadas por los fundadores.

Veintisiete años de trayectoria interrumpida en esta línea han confirmando constantemente su innegable condición de líder conceptual a través de la permanente innovación y creación de nuevos productos.

Actualmente, cuenta con el establecimiento elaborador de alfajores con una tecnología industrial que brinda productos alimenticios de calidad confiable, con estrictas normas higiénicas.

Ha obtenido todas las certificaciones existentes de calidad para en rubro de productos alimenticios.

La implantación de una nueva planta industrial en Montevideo de 80.000 mts<sup>2</sup> de terreno con 15.000 mts<sup>2</sup> construidos, le permite satisfacer la fuerte demanda para el mercado interno y externo, concretando así el proyecto de hacer de Punta Ballena una verdadera Fábrica de Sueños.

Existen grandes competidores tanto a nivel nacional como en el exterior.

Existe la posibilidad de concretar exportaciones a México en los próximos meses.

La empresa está buscando desde hace un tiempo ser una empresa energéticamente sostenible, para lo cual piensa adquirir 3 molinos eólicos.

UTE ha lanzado planes de financiación para adquisición de equipos generadores de energías alternativas.

### **SE PIDE:**

**A – Realice un cuadro FODA para la empresa.**

**B – En base al cuadro realizado, establezca una estrategia general para la empresa.**